



Modes de gouvernance

Modes of governance

Quid pour l'école populaire de droit ?

Quid for popular law school?



Programme de la journée / *Program of the day*

- ✓ Présentation de 3 modèles théoriques de gouvernance : La sociocratie, la démocratie profonde, la stigmergie
Presentation of 3 theoretical models of governance: Sociocracy, deep democracy, stigmergy
- ✓ Présentation de deux expériences : London Citizen, La Pah
Presentation of two experiences: London Citizen, The Pah
- ✓ Débat / *Debate*
- ✓ Pause / *Pause*
- ✓ Travail en sous-groupe sur base des présentations
Working sub-group on the basis of presentations
- ✓ Diner / *Diner*
- ✓ Présentation des résultats des sous-groupes
Presentation of results of subgroups
- ✓ Débat « Quel modèle de gouvernance pour l'école? »
Debate "What model of governance for school? "

La Sociocratie / *Sociocracy*

- = Mode de prise de décision et de gouvernance qui permet à une organisation de s'auto-organiser grâce à une implication accrue de ses membres
- *= Mode decision making and governance that allows an organization to self-organize through increased involvement of its members*
- = La gouvernance du « socios »
- *= Governance "socios"*

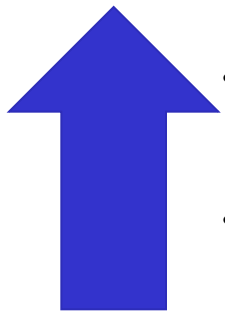


Objectifs de la sociocratie / *Aims of sociocracy*

- La participation / *Participation*
- La responsabilisation / *Accountability*
- La prise de décision partagée/ *The Shared Decision Making*
- Le partage du pouvoir / *Power sharing*



2 conséquences



- L'intelligence collective / *Collective Intelligence*
- L'intelligence émotionnelle / *Emotional intelligence*

4 principes clés / *4 key principles*

LE CERCLE / *THE CIRCLE*

Lieu de parole et de prise de décision

Shooting speech and decision making



LE CONSENTEMENT / *CONSENT*

Valorisation des objections -> zéro

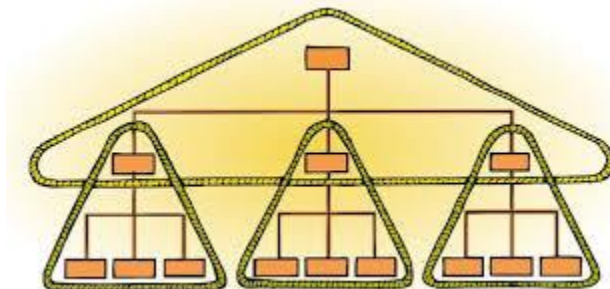
objection / *Valuation of objections -> zero objection*



LE DOUBLE LIEN / *DOUBLE LINK*

Communication, transparence et complémentarité renforcées /

Communication, enhanced transparency and complementarity



L'ELECTION SANS CANDIDAT /

ELECTION WITHOUT CANDIDATE

Transparence et argumentation /

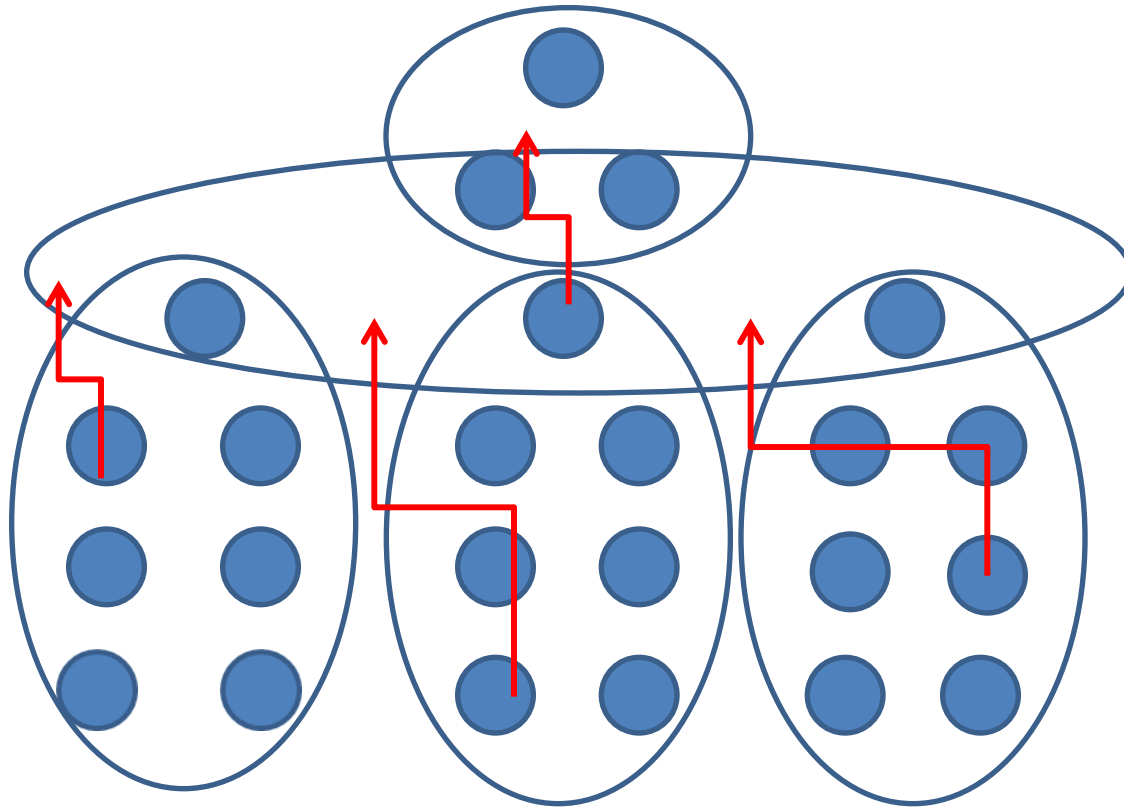
Transparency and argumentation

BULLETIN DE VOTE SOCIOCRATIQUE

Choix: _____

Mon prénom: _____

Le double lien / *Double link*



La démocratie profonde / *Deep democracy*

La **démocratie profonde** est un concept, un modèle et une méthode pour faciliter la prise de décisions; elle peut aussi être utilisée pour la résolution de conflits.

Deep democracy is a concept, a model and a method to facilitate decision making; it can also be used to resolve conflicts.

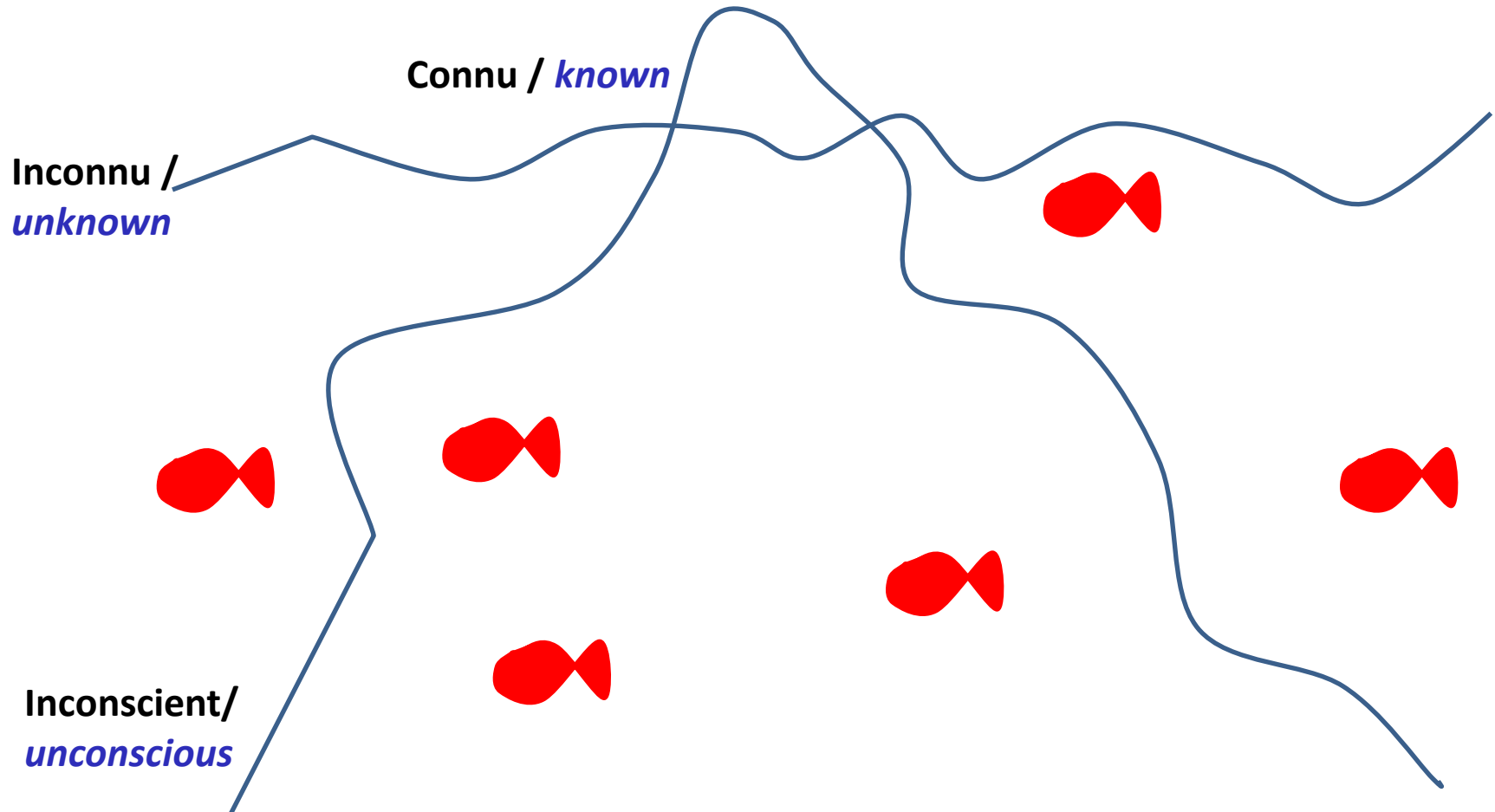
Principes / *Principles*

- ✓ Le conscient / l'inconscient / *The conscious / unconscious*
- ✓ La fluidité des rôles / *The fluidity of roles*
- ✓ Utiliser l'espace / *Use space*
- ✓ Polariser pour mieux résoudre / *Polarize to better solve*
- ✓ Il y a de la sagesse dans les perspectives minoritaires / *There is wisdom in minority perspectives*



Le conscient / l'inconscient

The conscious / unconscious



Mode de prise de décision

Mode decision making

- Sociocratie / *Sociocracy*. Démocratie profonde / *Deep democracy*
 - Clarifier la proposition / *Clarify the proposal*
 - Exprimer une ou plusieurs objections / *Express one or more objections*
 - « Bonnifier » la proposition / *Make better the proposal*
 - Recueillir le consentement / *Obtaining consent*
 - Rédiger la décision / *Write Decision*
 - Evaluer et célébrer / *Evaluate and celebrate*
- Lister les propositions / *List proposals*
- Propositions impopulaires / *unpopular proposals*
- Partage du rôle / *Sharing the role*
- Sondage sur la liste des propositions / *Survey the list of proposals*
- Dégager une majorité – Rallier la minorité (cfr sociocratie) / *Secure a majority - minority Rally (cfr sociocracy)*

Vidéo : <https://www.youtube.com/watch?v=cx-HW0bZpAE>

La STIGMERGIE – UN NOUVEAU MODÈLE DE GOUVERNANCE COLLABORATIVE

THE STIGMERGY - A NEW MODEL OF COLLABORATIVE GOVERNANCE

Plan / *Plan*

- Contexte de l'apparition du modèle / *Background of the appearance of the model*
- Éléments de définitions / *Elements definitions*
- Caractéristiques / *Specifications*
- Exemples de modèles dits « stigmergiques » / *Examples of models called "stigmergic"*
- Proposition d'un modèle stigmergique pour l'école populaire européenne des droits / *Proposed stigmergic model for the European school of popular rights*

Contexte de développement du modèle – les insectes sociaux

Model development context – social insects

- A) Les fourmis : Intelligence collective dite en essaim / *Ants: Collective intelligence called swarm;*
- B) Les abeilles/ *The bees:*
 - organisation en cerveau collectif, circularité des tâches / *organization collective brain, circularity tasks.*
 - Proudhon (philosophe et sociologue français. Précurseur de l'anarchisme, théoricien révolutionnaire du XIXe siècle d'origine ouvrière) = organisation coopérative parfaite. / *Proudhon (French philosopher and sociologist. Precursor of anarchism, revolutionary theorist of the nineteenth century working-class) = perfect cooperative organization.*
- C) Même principe chez les termites./ *Same principle in termites.*

Éléments de définitions

Elements definitions

La STIGMERGIE / *Stigmergy* :

- *Méthode de communication indirecte dans un environnement auto-organisé où les individus communiquent entre eux en modifiant leur environnement ; / Indirect method of communication in a self-organized environment where people communicate by changing their environment;*
- Mécanisme de coordination indirecte entre agents en actions => *une trace laissée dans l'environnement stimule l'action suivante. / Mechanism indirect coordination between agents in shares => a trace left in the environment stimulates the next action.*
- Forme d'auto-organisation produisant des structures complexes sans plan, contrôle ou communication directe entre agents. / *Self-organization form producing complex structures without a plan, control or direct communication between agents.*

Exemples de structures d'inspiration Stigmergique / *Examples of structures inspired Stigmergy*

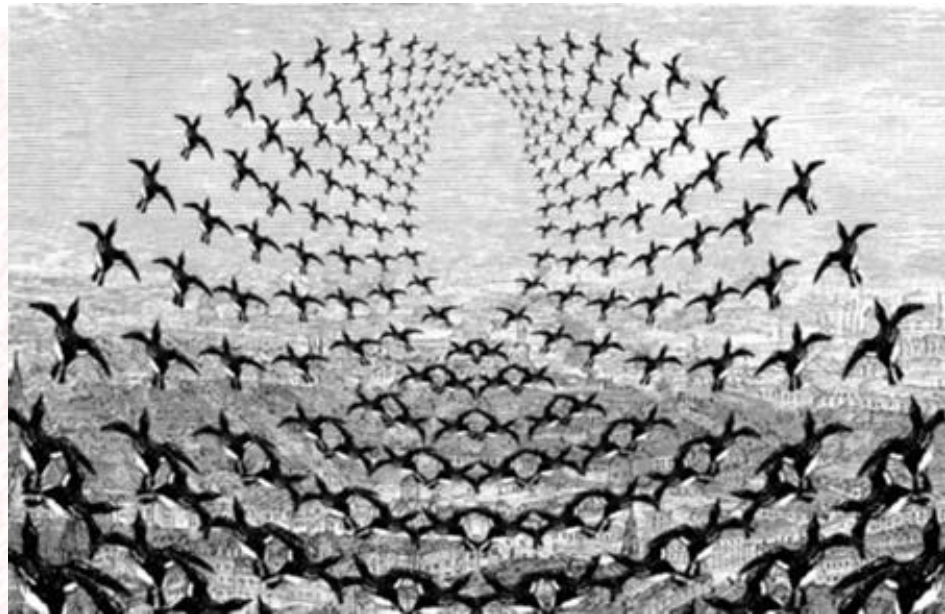
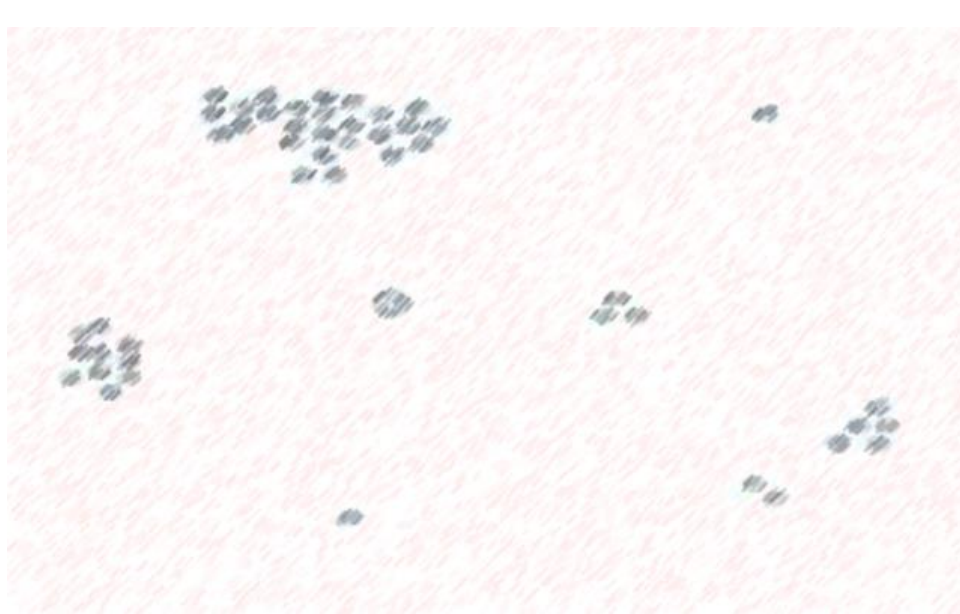
- Les insectes sociaux (déjà évoqués) : fourmis, termites, abeilles,/
Social insects (already mentioned): ants, termites, bees,
- Google / *Google*
- Les communautés du libre (Linux, Wikipédia, Wordpress, Firefox,) / *The free communities (Linux, Wikipedia, Wordpress, Firefox,)*

Caractéristiques de la STIGMERGIE

/ *FEATURES STIGMERGY*

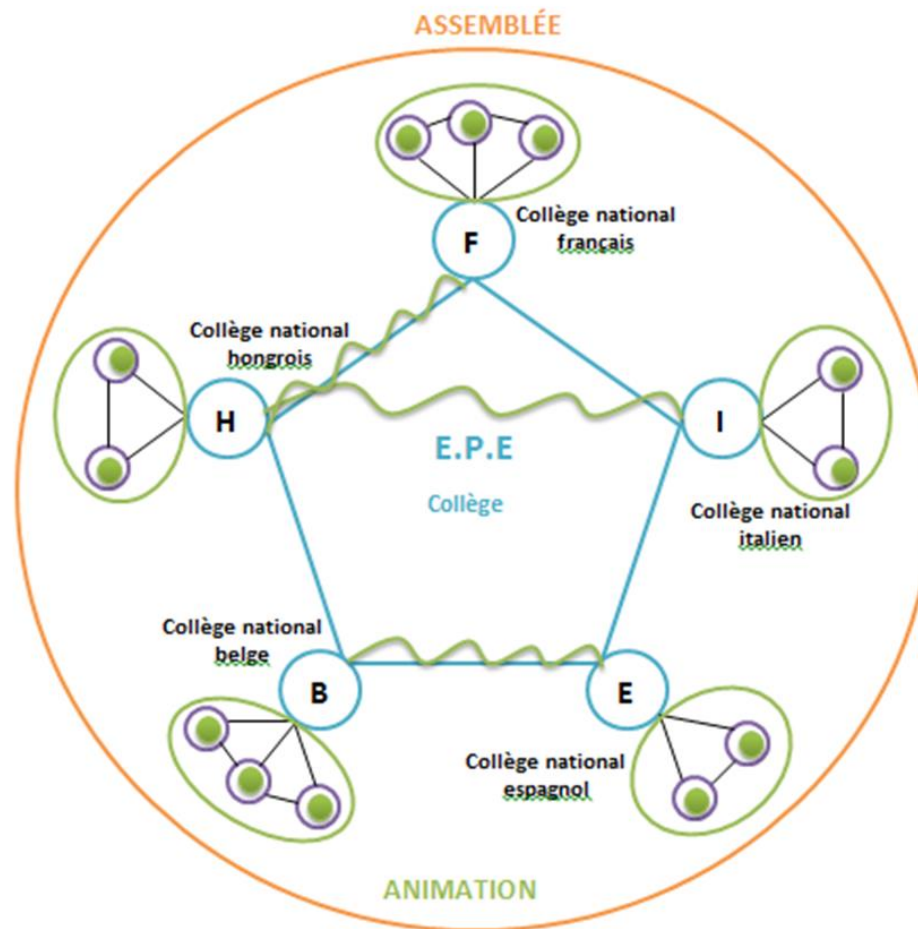
12/05/15

- Large **autonomie des personnes** => pouvoir du groupe = accepter ou rejeter un travail / *Autonomy of persons => = power of the group to accept or reject a job*
- Modèle avec « **autorisation a priori** » / *Model with "authorization priori"*
- Pas besoin de permission (comme dans les modèles compétitifs) ni de consensus (comme dans les modèles coopératifs)
=> pas besoin de discuter une idée ou de voter car si elle a de l'intérêt, elle s'impose naturellement / *No need permission (as in competitive models) or consensus (as in cooperative models) => no need to discuss an idea or vote for if it is of interest, it comes naturally*
- **Chacun contrôle son propre travail** / *Everyone controls their own work*
- Communication entre les nœuds du système s'établit par besoin, le partage d'information est guidé par l'information elle-même./ *Communication between the nodes of the system is established by need, information sharing is guided by the information itself.*
- Limite/frein ? Basé sur un système d'implication volontaire, militante./ *Limit / brake? Based on a voluntary system involvement activist.*
- Modèle innovant mais neuf => a exploiter davantage/ *Innovative model but new => a further exploit*



12/05/15

Proposition d'un modèle stigmergique pour l'école populaire européenne des droits / *Proposal*



London Citizen

= Exemple de mobilisation citoyenne à l'échelon local / *Example of citizen mobilization at the local level*

Acteurs / *Actors* ?

= Environ 150 organisations représentant la société civile (congrégations religieuses, universités, écoles, associations, syndicats,...) / *About 150 civil society organizations (religious congregations, universities, schools, associations, unions, ...)*

= + 20 « organizers » = employés / *= + 20 "organizers" = employees*



www.citizensuk.org/

London citizen – Objectifs et moyens / *Objectives and means*

- Amélioration des conditions de vie des Londoniens / *Improving living conditions of Londoners*
- Interpeller les élites politiques et économiques / *Challenge the political and economic elites*
- Relancer le débat public / *Enhance the public debate*
- Faire des habitants de Londres des citoyens qui prennent part aux affaires de leur cité et qui réalisent l'importance de créer des liens entre les différentes communautés = faire en sorte qu'ils s'organisent ensemble de manière autonome / *London residents make citizens taking part in the affairs of their city and who realize the importance of creating links between different communities = ensure that they are organized together autonomously*
- Inculquer des compétences civiques / *Instilling civic skills*

London citizen – méthodes/ *methods*

Identification des principaux problèmes par les organizers / *Identification of the main problems by organizers* et mise en place de campagnes pour les résoudre / *Setting up campaigns to solve*

Comment?

1. Travail des « organizers » / *What? = Labor organizers*

- Réalisation de minimum 15 entretiens en « face à face » / *Achieving minimum 15 interviews "face to face"*
- Définition des thèmes de campagne / *Definition of campaign issues*
- Proposition de ces thèmes au Parlement du LC + vote / *Proposal of these themes in the Parliament of LC + vote*



London Citizen – Méthodes/ *Methods*

2. En parallèle / *In parallel*

- **Stages** proposés aux membres (sur le leadership,...) / *Courses offered to members (leadership ...)*
- Stratégies de **recrutement** de nouveaux membres via les « leaders » des organisations / *Recruitment strategies for new members through the "leaders" of organizations*

3. Interpellation des élites par les membres / *Interpellation by members of the elite*

4. Les réunions : Principe d'équité, parole donnée à chacun + création de liens via le « face to face » / *Meetings: Principle of equity, each receive the speak + create links using the "face to face"*

« Devenir citoyen suppose de se mettre à l'écoute des autres et de savoir reconnaître la légitimité de besoins différents des siens (Blanc, 1999) »

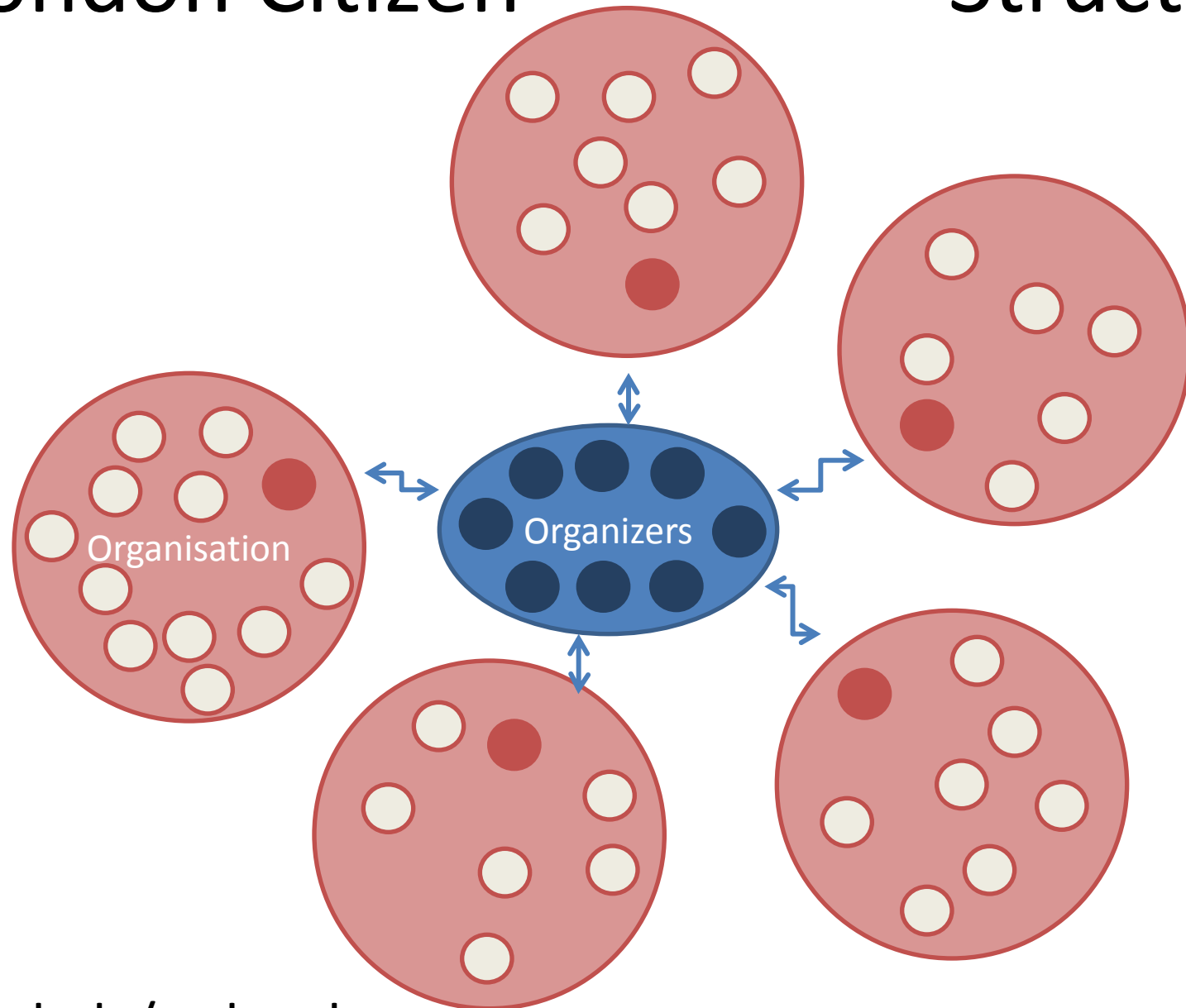


London Citizen – Niveaux d'engagement / *Commitment Levels*

- 
- Participer aux grandes assemblées (2 à 3X/an) / *Participate in major meetings (2 to 3X / year)*
 - Participer aux campagnes et réunions dans les organisations membres / *Participate in campaigns and meetings in Member organizations*
 - S'engager dans une campagne précise / *Engage in precise campaign*
 - Initier une campagne / *Initiate a campaign*
 - Se faire choisir par sa communauté comme membre de l'équipe stratégique qui se réunit trois fois par an et devenir leader / *Be chosen by his community as a member of the strategic team that met three times a year and become a leader*
 - Le leader devient un recruteur / *The leader becomes a recruiter*
 - Le leader devient un organizer / *The leader becomes an organizer*

London Citizen

- Structure



● = leader/good people